



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ  
ΙΔΡΥΜΑ (Τ.Ε.Ι)  
ΑΘΗΝΑΣ

## **ΤΜΗΜΑ ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ, ΑΤΟΜΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ**

### **ΠΡΑΚΤΙΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΟΥ Τ.Ε.Ι. ΑΘΗΝΑΣ**

**με αριθ. 2/15.03.2016**

Το Συμβούλιο του ΤΕΙ Αθήνας, το οποίο συγκροτήθηκε σύμφωνα με το Ν.4009/2011 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, με την ΥΑ 71886/Ε5 ΦΕΚ 262/11.06.2013 και την ΥΑ Ε5/185732 ΦΕΚ 627/τ.ΥΟΔΔ/16.12.2013, συνήλθε σε συνεδρίαση μετά την από 07.03.2016 πρόσκληση του Προέδρου του Συμβουλίου κ.ου Ηλία Σιώρη, στο Αιγάλεω, σήμερα 15.03.2016, ημέρα Τρίτη και ώρα 15.00, στην αίθουσα τηλεδιάσκεψης της Βιβλιοθήκης του ΤΕΙ Αθήνας, με παρόντα τα μέλη, ως κάτωθι:

Σιώρης Ηλίας, Πρόεδρος

Κάβουρας Διονύσιος, Αναπληρωτής Πρόεδρος

Βλασσάς Γρηγόριος, εσωτερικό μέλος

Βουθούνης Παναγιώτης, εσωτερικό μέλος

Μπάκας Αθανάσιος, εσωτερικό μέλος

Παναγιάρης Γεώργιος, εσωτερικό μέλος

Κουτούπης Θαλής-Σταύρος, εξωτερικό μέλος

Ξυδέας Κωνσταντίνος, ως εξωτερικό μέλος, (συμμετοχή μέσω τηλεδιάσκεψης, σύμφωνα με την με αριθ. πρωτ. Φ.122.1/42/23076/Β2/24.02.2011 Υπουργική Απόφαση, σχετικά με τη «συνεδρίαση συλλογικών οργάνων Πανεπιστημίων και ΤΕΙ με τηλεδιάσκεψη»).

Απουσιάζουν το εσωτερικό μέλος κ. Τομάρας Πέτρος και τα εξωτερικά μέλη κ.κ. Σταυριανέας Νικόλαος, Χαμπαρλής Χρήστος και Χαρδαλούπας Ιωάννης.

Χρέη Γραμματέα ασκεί, σύμφωνα με το με αριθ. πρωτ. Φδ.20/2700/19.3.2015 έγγραφο του Προέδρου του ΤΕΙ Αθήνας, η κα Νικολέττα Μαγγανιά, διοικητική υπάλληλος του ΤΕΙ Αθήνας, του κλάδου ΠΕ.

Στη συνεδρίαση του Συμβουλίου συμμετέχει, χωρίς δικαίωμα ψήφου, ο Πρόεδρος του ΤΕΙ Αθήνας κ. Μ. Μπρατάκος, σύμφωνα με το άρθρο 8, παρ. 18δ, του Ν 4009/2011 (ΦΕΚ 195, τ.Α'), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Αφού διαπιστώθηκε απαρτία [παρόντα μέλη οκτώ (8)], έγινε υπενθύμιση δήλωσης σύγκρουσης συμφερόντων προς τα μέλη και ακολούθως επικυρώθηκε από τα μέλη το με αριθμ. 1/11.02.2016 & 18.02.2016 πρακτικό του Συμβουλίου.

## **ΘΕΜΑ 1<sup>ο</sup>: Ενημέρωση Προέδρου ΤΕΙ Αθήνας (για τρέχοντα)**

Ο Πρόεδρος του ΤΕΙ Αθήνας κ. Μ. Μπρατάκος ενημερώνει τα μέλη του Συμβουλίου του Ιδρύματος για την παραίτηση του Αναπληρωτή Προέδρου κ. Δήμου Τριάντη, Καθηγητή και εισηγείται την τροποποίηση της υπ' αριθμ. 10455/07.10.2013 (ΦΕΚ 2700/τ.Β'23.10.2013) απόφασης ορισμού Αναπληρωτών Προέδρου ΤΕΙ Αθήνας, εκχώρησης αρμοδιοτήτων στους Αναπληρωτές Προέδρου και σειράς αναπλήρωσής του, ως κάτωθι:

Ο Πρόεδρος του ΤΕΙ Αθήνας κ. Μπρατάκος Μιχαήλ έχοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις του Ν. 1404/83 (ΦΕΚ/173/τ. Α'/24-11-83) για τη «Δομή και λειτουργία των Τ.Ε.Ι.», όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
2. Τις διατάξεις του άρθρου 8 παρ. 17 του Ν. 4009/06-09-2011 (ΦΕΚ 195/τ. Α'), για τη «Δομή, λειτουργία διασφάλισης της ποιότητας των σπουδών και διεθνοποίηση των ανωτάτων εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων», όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
3. Την Υ.Α. με αρ. 137065/Ε5/26-09-2013 του Υπουργού Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων (που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 458/τ. Υ.Ο.Δ.Δ/20-09-2013) με την οποία διαπιστώθηκε η εκλογή Προέδρου του ΤΕΙ Αθήνας.
4. Την με αρ. 71886/Ε5 υπουργική απόφαση που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 262/τ. ΥΟΔΔ/11-06-2013 και αφορά στη συγκρότηση του Συμβουλίου ΤΕΙ Αθήνας.
5. Την υπ' αριθ. 10455/07-10-2013 (ΦΕΚ 2700/τ. Β'/23-10-2013) Απόφαση Ορισμού Αναπληρωτών Προέδρου, εκχώρησης αρμοδιοτήτων στους Αναπληρωτές Προέδρους και σειράς αναπλήρωσής του.
6. Τα με αρ. πρωτ. ΕΜΠ 20/29-02-2016, 1775/29-02-2016 και ΕΜΠ 22/02-03-2016 έγγραφα που αφορούν στην παραίτηση του Αναπληρωτή Προέδρου Καθηγητή Δήμου Τριάντη.
7. Το γεγονός ότι από την παρούσα απόφαση δεν προκαλείται δαπάνη σε βάρος του κρατικού προϋπολογισμού,

### **ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ**

**Ορίζει** για την υποβοήθηση του έργου του, αναπληρωτές Προέδρου ΤΕΙ Αθήνας και εκχωρεί αρμοδιότητες, ως κάτωθι:

**Α. Καλδή Παναγιώτη**, Καθηγήτρια του Τμήματος Οινολογίας και Τεχνολογίας Ποτών της Σχολής Τεχνολογίας Τροφίμων και Διατροφής.

**Αρμοδιότητες:** Πρόεδρος της Επιτροπής Ερευνών. Σπουδαστικά θέματα και Μέριμνα. Πρόγραμμα ERASMUS. Θέματα Πρακτικής Άσκησης. Πρόγραμμα Πρακτικής Άσκησης.

**Β. Λυκερίδου Αικατερίνη**, Καθηγήτρια του Τμήματος Μαιευτικής της Σχολής Επαγγελματιών Υγείας και Πρόνοιας.

**Αρμοδιότητες:** Εποπτεία όλων των ακαδημαϊκών μονάδων του Ιδρύματος. Μόνιμο ΕΠ, Έκτακτο ΕΠ, ΔΠ, ΕΤΕΠ και κάθε είδους προσωπικό. Δικαίωμα υπογραφής για χορήγηση εκπαιδευτικής άδειας. Θέματα συμβάσεων έκτακτου ΕΠ. Προσλήψεις έκτακτου ΕΠ. Αναθέσεις. Μονάδα διασφάλισης Ποιότητας. Προγράμματα σπουδών.

**Γ. Λύτρα Περικλή**, Καθηγητή του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Διοίκησης και Οικονομίας.

**Αρμοδιότητες:** Δημόσιες και Διεθνείς Σχέσεις. Σεμινάρια, Συνέδρια, Έντυπα και Περιοδικά. Υπεύθυνος του Ινστιτούτου Δια Βίου Μάθησης. Υπεύθυνος Βιβλιοθήκης του Ιδρύματος. Τμήμα Εκδόσεων (Βιβλία, Συγγράμματα, Σημειώσεις, XEROX). Πολιτιστικές εκδηλώσεις. Εκπαιδευτικές εκδρομές. Εποπτεία των δικτύων και επικοινωνιών του Ιδρύματος.

### **Σειρά αναπλήρωσης:**

Καθορίζεται η σειρά με την οποία αναπληρώνουν τον Πρόεδρο του ΤΕΙ Αθήνας αν απουσιάζει, κωλύεται ή ελλείπει για οποιονδήποτε λόγο, κατά σειρά, ως εξής:

- 1) Καλδής Παναγιώτης, Καθηγητής του Τμήματος Οινολογίας και Τεχνολογίας Ποτών της Σχολής Τεχνολογίας Τροφίμων και Διατροφής.
- 2) Λυκερίδου Αικατερίνη, Καθηγήτρια του Τμήματος Μαιευτικής της Σχολής Επαγγελματιών Υγείας και Πρόνοιας
- 3) Λύτρας Περικλής, Καθηγητής του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Διοίκησης και Οικονομίας.

### **Το Συμβούλιο του ΤΕΙ Αθήνας λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω καθώς και**

1. Τις διατάξεις του Ν. 1404/83 (ΦΕΚ/173/τ.Α'/24-11-83) για τη «Δομή και λειτουργία των Τ.Ε.Ι., όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
2. Τις διατάξεις της παρ. 17 του άρθρου 8 του Ν. 4009/6-9-2011 (ΦΕΚ 195/τ.Α'), για τη «Δομή, λειτουργία διασφάλισης της ποιότητας των σπουδών και διεθνοποίηση των ανωτάτων εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων», όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
3. Την Υ.Α. με αρ. 137065/Ε5/26-09-2013 του Υπουργού Εθνικής Παιδείας & Θρησκευμάτων (που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 458/τ.Υ.Ο.Δ.Δ/20-09-2013) με την οποία διαπιστώθηκε η εκλογή Προέδρου του ΤΕΙ-Α.

και ύστερα από διαλογική συζήτηση,

### **ο μ ό φ ω ν α   α π ο φ α σ ί ζ ε ι**

**Α) Εγκρίνεται** η απόφαση του Προέδρου του ΤΕΙ Αθήνας κ. Μ. Μπρατάκου με την οποία **ορίζει** για την υποβοήθηση του έργου του Αναπληρωτές Προέδρου και **εκχωρεί** αρμοδιότητες στους Αναπληρωτές Προέδρου, ως ακολούθως:

**Α. Καλδή Παναγιώτη**, Καθηγητή του Τμήματος Οινολογίας και Τεχνολογίας Ποτών της Σχολής Τεχνολογίας Τροφίμων και Διατροφής.

**Αρμοδιότητες:** Πρόεδρος της Επιτροπής Ερευνών. Σπουδαστικά θέματα και Μέριμνα. Πρόγραμμα ERASMUS. Θέματα Πρακτικής Άσκησης. Πρόγραμμα Πρακτικής Άσκησης.

**Β. Λυκερίδου Αικατερίνη**, Καθηγήτρια του Τμήματος Μαιευτικής της Σχολής Επαγγελματιών Υγείας και Πρόνοιας.

**Αρμοδιότητες:** Εποπτεία όλων των ακαδημαϊκών μονάδων του Ιδρύματος. Μόνιμο ΕΠ, Έκτακτο ΕΠ, ΔΠ, ΕΤΕΠ και κάθε είδους προσωπικό. Δικαίωμα υπογραφής για

χορήγηση εκπαιδευτικής άδειας. Θέματα συμβάσεων έκτακτου ΕΠ. Προσλήψεις έκτακτου ΕΠ. Αναθέσεις. Μονάδα διασφάλισης Ποιότητας. Προγράμματα σπουδών.

**Γ. Λύτρα Περικλή**, Καθηγητή του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Διοίκησης και Οικονομίας.

**Αρμοδιότητες:** Δημόσιες και Διεθνείς Σχέσεις. Σεμινάρια, Συνέδρια, Έντυπα και Περιοδικά. Υπεύθυνος του Ινστιτούτου Δια Βίου Μάθησης. Υπεύθυνος Βιβλιοθήκης του Ιδρύματος. Τμήμα Εκδόσεων (Βιβλία, Συγγράμματα, Σημειώσεις, XEROX). Πολιτιστικές εκδηλώσεις. Εκπαιδευτικές εκδρομές. Εποπτεία των δικτύων και επικοινωνιών του Ιδρύματος.

### **Β. Σειρά αναπλήρωσης**

Καθορίζεται η σειρά με την οποία αναπληρώνουν τον Πρόεδρο του ΤΕΙ Αθήνας αν απουσιάζει, κωλύεται ή ελλείπει για οποιονδήποτε λόγο, κατά σειρά, ως εξής:

1) **Καλδής Παναγιώτης**, Καθηγητής του Τμήματος Οινολογίας και Τεχνολογίας Ποτών της Σχολής Τεχνολογίας Τροφίμων και Διατροφής.

2) **Λυκερίδου Αικατερίνη**, Καθηγήτρια του Τμήματος Μαιευτικής της Σχολής Επαγγελματιών Υγείας και Πρόνοιας

3) **Λύτρας Περικλής**, Καθηγητής του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Διοίκησης και Οικονομίας.

### **Γ. Αναπλήρωση Προέδρου**

**Α) Ορίζεται** διατάκτης των δαπανών του ΤΕΙ Αθήνας, σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματος του Προέδρου του ΤΕΙ Αθήνας Μ. Μπρατάκου, ο Αναπληρωτής Πρόεδρος κ. Καλδής Παναγιώτης, για όλες τις δαπάνες.

**Β) Μεταβιβάζεται** η άσκηση αρμοδιοτήτων του διατάκτη, για όλες τις δαπάνες του ιδρύματος, στον Αναπληρωτή Πρόεδρο κ. Καλή Παναγιώτη.

Στη συνέχεια ο Πρόεδρος του ΤΕΙ Αθήνας κ. Μ. Μπρατάκος ενημερώνει τα μέλη του Συμβουλίου για τη διαδικασία εκλογής της νέας Επιτροπής Ερευνών η οποία παραιτήθηκε μαζί με τον κ. Τριάντη.

Κατάφερε να μειώσει τις ώρες των εκτάκτων από 3940 που ήταν στο χειμερινό εξάμηνο σε 3390 για το εαρινό, ώστε να μπορεί το Ίδρυμα να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του ως προς τους εκτάκτους μέχρι τέλους Δεκεμβρίου. Έστειλε επιστολή την Υπουργό στην οποία την ενημέρωνε ότι το ΤΕΙ μπορεί να δεχθεί τη νέα χρονιά 2400 φοιτητές. Το Υπουργείο όμως έστειλε 3200 φοιτητές συν 405 από μετεγγραφές. Έτσι ζήτησα να μας δώσει 750.000,00€ επιπλέον για να καλύψουμε τις ανάγκες των φοιτητών αυτών.

Μοίρασε Η/Υ στα τμήματα σύμφωνα με τα αιτήματά τους και κατένειμε 80.000,00€ στα τμήματα για αναλώσιμα.

Έστειλε προτάσεις της συνόδου των Προέδρων για τα διδακτορικά μεταξύ των οποίων αναφέρουν ότι δεν μας καλύπτει ο όρος συνεπίβλεψη, αλλά συνδιοργάνωση και ζητούν ο απονεμόμενος τίτλος να αναφέρει και τα δύο συνεργαζόμενα ιδρύματα.

Τώρα όσον αφορά το νομοσχέδιο το ένα σύστημα είναι να ενσωματωθούν τα ΤΕΙ στα Πανεπιστήμια, που σημαίνει ότι το προσωπικό του ΤΕΙ θα ενταχθεί σε

αυτά και θα αξιολογηθεί εκ νέου, τα ομότιπλα τμήματα θα καταργηθούν, τα κακά τμήματα θα εξαφανιστούν ή θα γίνουν ΙΕΚ ή θα γίνουν προγράμματα τεσσάρων εξαμήνων και τέλος τα μοναδικά τμήματα θα ενταχθούν ως σχολές στα Πανεπιστήμια. Δηλαδή δεν θα υπάρχουν ΤΕΙ. Το άλλο σύστημα είναι να δούμε ποια θα είναι η σκοπιμότητα η τεχνολογική εκπαίδευση να αποτελεί ξεχωριστό σύστημα, να υπάρχουν και Πανεπιστήμια και ΤΕΙ που θα τα ονομάζουν Πανεπιστήμια Εφαρμοσμένης Επιστήμης, όπως προτείνει η ηγεσία των ΤΕΙ.

Ο Πρόεδρος του Συμβουλίου κ. Ηλ. Σιώρης λέει ότι ο λόγος που είχε καλέσει τους Διευθυντές, ήταν να μας πουν σχέδια, προτάσεις και ιδέες, ενόψει όλων αυτών που αναφέρει ο κ. Μπρατάκος. Όμως δεν ακούσαμε τίποτα από αυτά. Θα πρέπει να ανοίξουμε διάλογο με άλλα πιο κοντινά ιδρύματα που είναι συναφή.

Ο κ. Βουθούνης συμφωνεί ότι θα πρέπει να κάνουμε προτάσεις με γειτονικά ιδρύματα. Θεωρεί ότι στόχος είναι να μειωθούν τα χρήματα για την παιδεία. Το μεγάλο όμως επιχείρημα που έχουν τα ΤΕΙ είναι ότι ο φοιτητής μας, στοιχίζει το 1/10 απ' ότι των Πανεπιστημίων.

Ο Πρόεδρος του ΤΙ Αθήνας κ. Μ. Μπρατάκος λέει ότι στην επιτροπή της Βουλής, που συμμετέχει, ανέφερε στον κ. Γαβρόγλου ότι πρέπει να υπάρχουν τα ΤΕΙ και να μην καταργηθούν. Να γίνει επαναπροσδιορισμός των ιδρυμάτων της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης. Να μετεξελιχθούν τα ΤΕΙ σε Πανεπιστήμια Εφαρμοσμένων Επιστημών και να αντιμετωπισθούν με ένα σύστημα λελογισμένων συγχωνεύσεων. Αφού το νομοθετικό πλαίσιο είναι ίδιο σε ΑΕΙ και ΤΕΙ, έχουμε μεταπτυχιακά, κάνουμε έρευνα, η αναβάθμιση θα γίνει με το να δώσουν διδακτορικά στα ΤΕΙ είτε αυτοδύναμα είτε σε συνεργασία.

Ο κ. Παναγιάρης αναρωτιέται, αν γίνουμε Πανεπιστήμια Εφαρμοσμένων Επιστημών, αν είμαστε έτοιμοι να κάνουμε τομές και να πάρουμε αποφάσεις, γιατί το βέβαιο είναι ότι θα πρέπει να κάνουμε κάποιες αλλαγές. Γιατί όταν καλέσαμε του Διευθυντές, ρώτησα τον κ. Αθηναίο, Διευθυντή της ΣΤΕΦ, αν υπάρχει στο τραπέζι ζήτημα συγχωνεύσεων, όπως έγινε με το σχέδιο ΑΘΗΝΑ και ο κ. Αθηναίος απάντησε όχι, δεν υπάρχει τέτοιο θέμα. Έχω την αίσθηση ότι δεν θα μας δοθεί η δυνατότητα να παραμείνουν όλα όπως είναι. Στη συνέχεια αναφέρει ότι τα αποτελέσματα του ΟΟΣΑ ξεκινάνε από το γεγονός ότι η τριτοβάθμια εκπαίδευση είναι βασική για τον αναπτυξιακό σχεδιασμό. Οι περιφέρειες κάνουν τον αναπτυξιακό σχεδιασμό, οι οποίες δεν έχουν κάνει τίποτα.

## **ΘΕΜΑ 2<sup>ο</sup>: Πρώτη συνάντηση με ερευνητές**

Ο Πρόεδρος του Συμβουλίου κ. Ηλ. Σιώρης καλεί τον κ. Δ. Κάβουρα να κάνει μια ενημέρωση σχετικά με αυτή τη συνάντηση. Ο κ. Κάβουρας καταθέτει έγγραφο σχετικά με τη συνάντηση αυτή, το οποίο και διανέμεται στα μέλη του Συμβουλίου. Διευκρινίζει ότι πρόκειται για άτυπες συναντήσεις. Ο κ. Κάβουρας εξηγεί ότι το έγγραφο αυτό είναι μια σύνοψη σε ενότητες με προτάσεις που έγιναν από ερευνητές, οι οποίοι εκλήθησαν με πρωτοβουλία του Προέδρου του Συμβουλίου κ. Σιώρη. Εκλήθησαν στις 18.2.2016. Οι άνθρωποι που συμμετείχαν ήταν νέοι επιστήμονες κατά πλειψηφία Επίκουροι. Η πρόταση του κ. Σιώρη ήταν να γίνει μια πρόταση από νέους ερευνητές, μετά να κληθούν οι Διευθυντές των εργαστηρίων και τέλος να διαμορφωθούν προτάσεις, που θα ενέκρινε το Συμβούλιο και θα προωθούνταν προς την ηγεσία. Στη συνέχεια αναλύει το έγγραφο που κατέθεσε στο Συμβούλιο, το οποίο είναι αναπόσπαστο μέρος του πρακτικού αυτού.

Ο κ. Ξυδέας λέει ότι απ' ότι άκουσε αυτά που λένε οι ερευνητές, είναι τα ίδια με αυτά που είπαν οι εξωτερικοί αξιολογητές, όσον αφορά την έρευνα.

Ο κ. Παναγιάρης νομίζει ότι η ουσία είναι ότι δεν υπάρχει μια κουλτούρα έρευνας. Και για το λόγο αυτό υπήρξαν και αυτές οι αντιδράσεις από τους συνδικαλιστικούς φορείς. Η έρευνα στο μυαλό πολλών ταυτίζεται με μια γραφειοκρατία και από πλευράς του ΕΛΚΕ επίσης συνδέεται με μια γραφειοκρατική κι μόνο διαδικασία. Δηλαδή τα ποιοτικά χαρακτηριστικά, η έννοια του οραματικού ρόλου που παίζει η έρευνα στην ίδια την ταυτότητα ενός ιδρύματος, δεν υπάρχει. Γι' αυτό θέλει μια σειρά από στρατηγικά βήματα και λέει ότι οφείλουμε να κάνουμε μια συνάντηση με το σύλλογο. Γιατί η έρευνα είναι μια βασική παράμετρος των ακαδημαϊκών ιδρυμάτων.

Ο κ. Σιώρης επισημαίνει ότι του έκανε εντύπωση το γεγονός ότι οι ερευνητές που εκλήθησαν δεν γνωρίζονταν μεταξύ τους. Έχουμε βγάλει εδώ και αρκετό καιρό μια στρατηγική για την έρευνα που όμως δεν ακολουθείται. Εάν η σκέψη είναι να γίνουμε Πανεπιστήμια, θα πρέπει να ασχοληθούμε με την έρευνα.

Ο κ. Ξυδέας αναφέρει ότι αυτό που γίνεται στην έρευνα μετά από λίγο θα περάσει στα μαθήματα. Είναι πολύ λυπηρό που έχουμε κλείσει τρία χρόνια, ως Συμβούλιο και κανένας από τη Διοίκηση δεν μιλούσε υπεύθυνα για την έρευνα.

Ο κ. Σιώρης λέει ότι θα συνεχίσουμε τις ενέργειες που αρχίσαμε για να βοηθήσουμε το Ίδρυμα.

### **ΘΕΜΑ 3<sup>ο</sup>: Έκθεση εξωτερικής αξιολόγησης**

Εισέρχεται η Αναπληρώτρια Προέδρου κα Αικ. Λυκερίδου.

Ο Πρόεδρος του Συμβουλίου κ. Ηλ. Σιώρης ζητά από την κα Λυκερίδου να δώσει μια συνοπτική εικόνα για την εξωτερική αξιολόγηση. Τα μέλη την έχουν στα χέρια τους αλλά θα θέλαμε να ακούσουμε και από εσάς ποια είναι τα πολύ θετικά σημεία και ποια είναι τα αρνητικά.

Η κα Λυκερίδου λέει ότι τα σημαντικά κομμάτια που είναι προς διόρθωση είναι η ερευνητική πολιτική κι η διεθνοποίηση του Ιδρύματος. Χωρίς να μας πουν ότι δεν είμαστε καλοί, μας είπαν τι μπορούμε να κάνουμε για να γίνουμε καλύτεροι. Μας είπαν ότι θα μπορούσαμε να αξιοποιήσουμε τους χώρους του Ιδρύματος, να φιλοξενούμε συνέδρια στο συνεδριακό κέντρο, για να φέρουμε χρήματα στο Ίδρυμα. Απ' ότι φαίνεται η ερευνητική πολιτική χωλαίνει σε κάποια σημεία. Για το θέμα των ερευνητικών προγραμμάτων θεώρησαν ότι δεν έχουμε ένα κεντρικό γραφείο, το οποίο θα φέρνει, θα ενημερώνεται για τα ερευνητικά προγράμματα, θα γίνεται κατανομή των προγραμμάτων και θα υποστηρίζει τις προτάσεις, για να έχουμε μεγαλύτερες πιθανότητες να παίρνουμε προγράμματα ερευνητικά στο Ίδρυμα. Θα πρέπει να υπάρχουν κεντρικές δομές, οι οποίες αφ' ενός μεν θα ελέγχουν κάποιες λειτουργίες και αφ' ετέρου θα μπορούν να είναι υποβοηθητικές ώστε να αναπτυχθεί η ερευνητική πολιτική.

Ο κ. Κουτούπης επισημαίνει ότι όταν μίλησε για την αξιοποίηση των χώρων του Ιδρύματος, η αντίδραση ήταν ότι δεν μπορούμε να το κάνουμε γιατί εκείνοι οι φοιτητές που γράφουν στους τοίχους ή κάνουν καταλήψεις μπορεί να μας εκθέσουν ανεπανόρθωτα στους εξωτερικούς που θα χρησιμοποιούν τον χώρο μας.

Η κα Λυκερίδου καταθέτοντας την άποψή της θεωρεί ότι θα έπρεπε ότι ο Πρόεδρος και οι Αντιπρόεδροι του Ιδρύματος πρέπει να συναντηθούν με το Συμβούλιο για να αποτυπώσουμε ιδέες και να μπορέσουμε να κάνουμε κάτι

αφού όλοι έχουμε ένα κοινό σκοπό, την ύπαρξη αυτού του Ιδρύματος και την αναβάθμισή του. Τέλος θεωρώ, για να έχεις το βέλτιστο αποτέλεσμα πρέπει να υπάρχει ομαδικότητα.

Ο κ. Κουτούπης λέει ότι πρέπει να τολμούμε. Όπως για την εξωτερική, είχα προτείνει την αναβάθμιση της απονομής των πτυχίων σε δύο επίπεδα. Να γίνει πιο τυπολατρική για τους φοιτητές και αφετέρου το Ίδρυμα να βραβεύει προσωπικότητες πανθομολογούμενης αποδοχής απ' όλους τους χώρους. Έτσι το Ίδρυμα θα έδειχνε ότι είναι δυνατός παίκτης στον κοινωνικό περίγυρο, όχι μόνο στον ακαδημαϊκό και να κερδίσει δημοσιότητα πάρα πολύ θετική. Αλλά και αυτό κόλλησε σε κάποια πρακτικά πράγματα. Ακόμα το Συμβούλιο είχε μιλήσει για την ίδρυση του συλλόγου αποφοίτων.

Ο κ. Παναγιάρης λέει ότι αυτό που αποτιμούν οι αξιολογητές είναι ότι τα πολύ ισχυρά θετικά μας στοιχεία δεν τα έχουμε κεφαλαιοποιήσει. Δεν υπάρχει ένας συντονισμός, θεσμοί που να συντονίζουν τις προσπάθειες που γίνονται. Όταν έχουμε το ισχυρό μας στοιχείο, τις εγκαταστάσεις μας, να το προωθήσουμε.

Στη συνέχεια η κα Λυκερίδου διαβάσει προτάσεις της ΜΟΔΙΠ για την αναβάθμιση και εξωτερική του Ιδρύματος.

Ο κ. Παναγιάρης λέει ότι η ΜΟΔΙΠ έχει μόνο εισηγητικό ρόλο, δεν αποφασίζει. Για την Επιτροπή Ερευνών έχω να πω ότι αν αυτή τη στιγμή αποφασίσουμε τρεις άνθρωποι να υποβάλλουμε μια ερευνητική πρόταση και θέλουμε να μάθουμε ποια η εμπειρία του ιδρύματος στα ερευνητικά προγράμματα, δεν υπάρχει μία λίστα που θα μας την παρέχει ο ΕΛΚΕ και θα μας λέει ότι τα τελευταία πέντε π.χ. χρόνια έχω διαχειριστεί αυτά τα προγράμματα.

Ο κ. Ξυδέας λέει μήπως θα έπρεπε να προτείνουμε στον Πρόεδρο του Ιδρύματος, ως Συμβούλιο, για περιοχές που έχουν αδυναμίες, να ορίσει συντονιστές, που να έχουν την ευθύνη και τη δύναμη κάτι να γίνει. Και γι' αυτό το λόγο πρέπει να μπου και χρονοδιαγράμματα.

Ο Πρόεδρος του Συμβουλίου κ. Ηλ. Σιώρης λέει ότι όσον αφορά την έρευνα, θα περιμένουμε να μας δώσει κάποια στοιχεία ο κ. Π. Καλδής που αναλαμβάνει το κομμάτι αυτό σε επόμενη συνεδρίαση. Θα καλέσουμε τον κ. Π. Λύτρα για την εξωτερική του Ιδρύματος. Θα πρέπει σε άλλη συνεδρίαση του Συμβουλίου να ορίσουμε τις δομές που θα πρέπει να έχει το Ίδρυμα μέσω της ΜΟΔΙΠ.

Ο Πρόεδρος του Συμβουλίου κ. Ηλίας Σιώρης, περί ώρα 17.30, λύει τη συνεδρίαση και τα μέλη υπογράφουν το παρόν πρακτικό, ως ακολούθως.

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ  
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΠΡΟΕΔΡΟΣ**

**ΤΑ ΜΕΛΗ ΤΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

ΗΛΙΑΣ ΣΙΩΡΗΣ

ΚΑΒΟΥΡΑΣ ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ

ΒΛΑΣΣΑΣ ΓΡΗΓΟΡΙΟΣ

ΒΟΥΘΟΥΝΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ

ΜΠΑΚΑΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ

ΠΑΝΑΓΙΑΡΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ

ΚΟΥΤΟΥΠΗΣ ΘΑΛΗΣ-ΣΤΑΥΡΟΣ

ΞΥΔΕΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ

**Η ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ  
ΤΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

ΝΙΚΟΛΕΤΤΑ ΜΑΓΓΑΝΙΑ