

ΑΠΟΦΑΣΗ της με αριθ. 6/09.05.2014 συνεδρίασης του Συμβουλίου του ΤΕΙ Αθήνας

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΕΙ ΑΘΗΝΑΣ 2020 ΜΑΘΗΣΗ ΜΕΣΩ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΗΣ

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Το ΤΕΙ Αθήνας είναι το δεύτερο μεγαλύτερο Ίδρυμα Ανώτατης Εκπαίδευσης στην Ελλάδα, απαριθμώντας περισσότερους από 26.000 φοιτητές. Η ιστορία του Ιδρύματος ξεκινά το 1983. Τις τελευταίες τρεις δεκαετίες η συνεισφορά του Ιδρύματος στην κοινωνία είναι τεράστια και έχει επιτευχθεί τόσο μέσω των γνώσεων και των δεξιοτήτων που αποκτούν κατά την φοίτησή τους στο Ίδρυμα οι φοιτητές όσο και μέσω της επιστημονικής συνεισφοράς του ακαδημαϊκού προσωπικού, το οποίο διαθέτει υψηλή επαγγελματική εμπειρία σε ιδιωτικές επιχειρήσεις και δημόσιους οργανισμούς. Το ακαδημαϊκό και διοικητικό προσωπικό του ΤΕΙ ανέρχεται σε 1.250 άτομα και διακρίνεται για την κοινωνική πολυμορφία του, την δίχως αποκλεισμούς πολιτιστική συνοχή του και πάνω από όλα για τον σεβασμό στον άνθρωπο.

Το έτος 2014 αποτελεί μια σημαντική στιγμή στην πορεία του ΤΕΙ Αθήνας με την ίδρυση του Συμβουλίου του Ιδρύματος, αποτελούμενο από έξι καθηγητές του Ιδρύματος ως εσωτερικά μέλη τους κ.κ. Βλασσά Γρηγόριο, Βουθούνη Παναγιώτη, Κάβουρα Διονύσιο (Αναπληρωτής Πρόεδρος), Μπάκα Αθανάσιο, Παναγιάρη Γεώργιο, Τομάρα Πέτρο, και έξι εξωτερικά μέλη, (τέσσερις καθηγητές πανεπιστημίων και δύο καταξιωμένους επαγγελματίες) τους κ.κ. Κουτούπη Θαλή – Σταύρο Σύμβουλο Επικοινωνίας, Ξυδέα Κωνσταντίνο Καθηγητή Lancaster University UK, Σταυριανέα Νικόλαο Ομότιμο Καθηγητή Ιατρικής ΕΚΠΑ, Χαμπαρλή Χρήστο οικονομολόγο, Χαρδαλούπα Ιωάννη, Καθηγητή Imperial College, London UK και έναν εκπρόσωπο των φοιτητών την κ. Καραγιάννη Γεωργία. Πρόεδρος του Συμβουλίου Ιδρύματος είναι ο κ. Ηλίας Σιώρης, καθηγητής και αντιπρύτανης του πανεπιστημίου Bolton, Βρετανίας. Το Συμβούλιο είναι επιφορτισμένο με το να προσφέρει καθοδήγηση και στρατηγική στο ΤΕΙ ώστε το ενδιαφέρον του να παραμένει συνεχώς εστιασμένο στις ανάγκες των φοιτητών και της κοινωνίας και, συγχρόνως, να εξασφαλίσει στους αποφοίτους του ένα βιώσιμο μέλλον, μέσω επένδυσης σε εφαρμοσμένους επιστημονικούς τομείς που συμβάλλουν στην οικονομική ανάπτυξη, σε μία προσπάθεια για επίτευξη διεθνούς αναγνωρισιμότητας.

Ξεπεράσαμε τα τριάντα χρόνια ύπαρξης, με αυξανόμενη ισχύ, μεγάλο δυναμισμό και αισιοδοξία για το μακροπρόθεσμο μέλλον. Κίνητρο μας είναι η γνώση και η ανάπτυξη δεξιοτήτων μέσω της εκπαίδευσης και της εφαρμοσμένης έρευνας. Θα συνεχίσουμε να ενισχύουμε τις θεμελιώδεις αξίες μας, όπως τη δημιουργία γνώσης, την προώθηση ταλέντων, και την ενθάρρυνση της δημιουργικότητας και επιχειρηματικότητας, ως το όχημα για την οικονομική ανάκαμψη και τη ανάπτυξη. Η υγεία, η ασφάλεια και η ευημερία της ακαδημαϊκής μας κοινότητας βρίσκονται στο επίκεντρο του ενδιαφέροντός μας.

Είμαστε περήφανοι για τον εφαρμοσμένο προσανατολισμό του Ιδρύματός μας στην εκπαίδευση και την έρευνα. Σκοπεύουμε να ενισχύσουμε περαιτέρω την συνεργασία μας με τους φορείς της πραγματικής οικονομίας και ανάλογα σκεπτόμενες ακαδημαϊκές κοινότητες ώστε να αναπτυχθούν νέες πρωτοβουλίες, όπως είναι η αναμόρφωση των προγραμμάτων σπουδών. Υψίστης σημασίας είναι η εστίασή μας στην αξιοποίηση της έρευνας που συμβάλλει στην επιχειρηματική αριστεία και την οικονομική ανάπτυξη, διαδραματίζοντας σημαντικό ρόλο στην διεθνή επιστημονική άμιλλα.

Αυτό το ιδρυτικό στρατηγικό πλαίσιο παρουσιάζει σε αδρές γραμμές τον προσανατολισμό μας, αναδεικνύοντας το δρόμο για μία ουσιαστική πρόοδο.

Καθηγητής Ηλίας Σιώρης

Πρόεδρος του Συμβουλίου Ιδρύματος

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Όπως σε κάθε ακαδημαϊκό οργανισμό, ο προορισμός δεν θα προσεγγιστεί αν το ταξίδι δεν διέπεται από στρατηγική καθοδήγηση. Το Συμβούλιο βάζει τα θεμέλια ώστε το ΤΕΙ Αθήνας να εξελιχθεί και να ευδοκιμήσει σε ένα δύσκολο, απαιτητικό, οικονομικό και κοινωνικό κλίμα. Εκτιμήσαμε τις βασικές αξίες, τα χαρακτηριστικά και τα πλεονεκτήματά μας και αξιολογήσαμε το πώς μπορούμε να διατηρήσουμε το διακριτό μας ρόλο στον ακαδημαϊκό χώρο. Εξετάσαμε τις ευκαιρίες και τις δυνατότητες ανάπτυξης, που είναι διαθέσιμες σε εμάς, και τις προτεραιότητες που πρέπει να εφαρμόσουμε προκειμένου να αναπτυχθούμε και να ακμάσουμε.

Οι μελλοντικές προκλήσεις εξαρτώνται από το πόσο γρήγορα μπορούμε να γίνουμε:

- Ακαδημαϊκά ολοκληρωμένοι και ανταγωνιστικοί.
- Ευέλικτοι στις αλλαγές της κυβερνητικής πολιτικής, στις ανάγκες της κοινωνίας και της οικονομίας και στις προτιμήσεις των φοιτητών.
- Προσαρμοστικοί και καινοτόμοι, αναπτύσσοντας εκπαιδευτικά προγράμματα που να ανταποκρίνονται σε τρέχοντα και μεσοπρόθεσμα προβλήματα της κοινωνίας και της οικονομίας.
- Πρόθυμοι να αδράξουμε τις ευκαιρίες και να επιτύχουμε τον θετικό μετασχηματισμό του Ιδρύματος και των ανθρώπων του.
- Σταθερά προσανατολισμένοι στην άποψη ότι ο κάθε φοιτητής έχει αξία και ότι οφείλουμε να κάνουμε το καλύτερο δυνατό για όλους και τον καθένα προσωπικά.

Οφείλουμε να εκπληρώσουμε τις φιλοδοξίες μας και να συμβάλλουμε στην ανάπτυξη του Ιδρύματος μας:

- Εξοπλίζοντας τους φοιτητές μας με σχετικές γνώσεις και δεξιότητες ώστε να μπορούν να ανταποκριθούν στις ανάγκες μίας διαρκώς μεταβαλλόμενης κοινωνίας και οικονομίας.
- Επενδύοντας στον ανθρώπινο παράγοντα και τις υποδομές ώστε να εστιάσουμε στην ενδυνάμωση της γνώσης και στην ανάπτυξη σύγχρονων επιστημονικών δεξιοτήτων.
- Κατανοώντας καλύτερα τις ανάγκες των εμπλεκόμενων μερών (μελών Εκπαιδευτικού, Διοικητικού και Τεχνικού προσωπικού, φοιτητών, πολιτείας, κοινωνίας) και παρέχοντας αναβαθμισμένες υπηρεσίες.
- Σφυρηλατώντας συνεργασίες με παρόμοιας νοοτροπίας Ιδρύματα και Οργανισμούς, φιλοδοξώντας να διαθέσουμε τα αποτελέσματα της εφαρμοσμένης έρευνας προς όφελος της κοινωνίας.

Θα συμβάλλουμε ώστε το Ίδρυμα να καταστεί:

- Ακαδημαϊκά αναγνωρίσιμο και ανταγωνιστικό.
- Έπικεντρωμένο στις ανάγκες των φοιτητών του, λαμβάνοντας όμως υπόψη σαφώς και τις προτεραιότητες όλων των μερών της ακαδημαϊκής κοινότητας και των φορέων που αλληλοεπιδρούν με το έργο του.
- Ερευνητικά διακριτό συνδεδεμένο με τον παραγωγικό ιστό της χώρας.
- Με διεθνείς διασυνδέσεις.
- Πολυσχιδές, ολοκληρωμένο και οικονομικά βιώσιμο.
- Κοινωνικά ευαίσθητο.

- Διαρκώς αναβαθμιζόμενο για τις ανάγκες του μέλλοντος.

ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Οι φοιτητές, οι βασικοί επωφελούμενοι από την ακαδημαϊκή δραστηριότητα, αναμένουν υψηλής στάθμης εκπαίδευση και μεγαλύτερη πρόσβαση στην πληροφόρηση.

Οι σημαντικότεροι παράγοντες που επηρεάζουν την τριτοβάθμια εκπαίδευση, με στόχο το 2020, είναι:

- *Η οικονομική ύφεση* και οι επιπτώσεις από τις περικοπές των δημοσίων δαπανών στην ανωτάτη εκπαίδευση και η ισορροπία που πρέπει να επιτευχθεί, συμπληρώνοντας τις κρατικές επιχορηγήσεις με εξωτερικούς πόρους και ιδιαίτερα με επενδύσεις στην έρευνα και την καινοτομία, που αναπτύσσονται στο ΤΕΙ Αθήνας, παράλληλα με τον εξορθολογισμό των δαπανών και την εξασφάλιση της διαφανούς λειτουργίας.
- *Οι ευκαιρίες* που παρουσιάζονται από την ανάπτυξη νέων τομέων της οικονομίας, τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και την εκπαίδευση σε νέες ειδικότητες.
- *Το ενδιαφέρον* του κοινού για την ποιότητα της ανωτάτης εκπαίδευσης και η έμφαση στα αποτελέσματα της αξιολόγησης, ιδίως σε σχέση με τις δυσκολίες φοίτησης και την επαγγελματική αποκατάσταση των αποφοίτων.
- *Η αυξανόμενη* διαφοροποίηση της ανωτάτης εκπαίδευσης με βάση το κύρος, τη χρηματοδότηση, το επίπεδο των φοιτητών και τις περιορισμένες ευκαιρίες για μεταπτυχιακές σπουδές.
- *Η τεχνολογική* αλλαγή και τις επιπτώσεις στην εξ' αποστάσεως επικοινωνία και εκπαίδευση.
- *Η αναγκαιότητα* για παροχή πιο ευέλικτων μορφών εκπαίδευσης, και την ισορροπία μεταξύ θεωρητικής και εφαρμοσμένης εκπαίδευσης.
- *Οι διαφορετικές* ανάγκες των φοιτητών για μερική φοίτηση, και δια βίου μάθηση.
- *Η ανάγκη* να εξισορροπηθεί η ακαδημαϊκή παράδοση και η ανάπτυξη σύγχρονων δεξιοτήτων με την κοινωνική και οικονομική χρησιμότητα της διδασκαλίας και της έρευνας.
- *Η συνεχής προσπάθεια* για την ακαδημαϊκή ολοκλήρωση του ΤΕΙ Αθήνας.

Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΜΑΣ

Η αποστολή μας είναι η δημιουργία νέας γνώσης μέσω της έρευνας στο πεδίο των εφαρμοσμένων επιστημών και τεχνών, η παροχή σύγχρονης γνώσης μέσω της εκπαίδευσης, της έρευνας και της πρακτικής άσκησης, η σύνδεση των αποτελεσμάτων της έρευνας με την παραγωγή, μέσω ανάπτυξης καινοτομικών εφαρμογών και η διάχυση των αποτελεσμάτων.

Μπορούμε να το επιτύχουμε αυτό:

- Εξασφαλίζοντας ότι ο κάθε φοιτητής είναι σημαντικός και αντιμετωπίζεται ως ξεχωριστή οντότητα.
- Προσφέροντας ένα πλαίσιο ακαδημαϊκών και επαγγελματικών εμπειριών και εξασφαλίζοντας την προσωπική ανάπτυξη των φοιτητών μας, μέσω πρακτικής

άσκησης, ανταλλαγών, σπουδών και εργασίας στο εξωτερικό, εθελοντισμού, κοινωνικών, πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων.

- Βελτιώνοντας διαρκώς τις ακαδημαϊκές και άλλες υπηρεσίες που παρέχονται από το Ίδρυμα.
- Βελτιώνοντας συνεχώς το περιβάλλον εκπαίδευσης, εφαρμόζοντας νέες εκπαιδευτικές τεχνολογίες και υπηρεσίες φοιτητικής υποστήριξης.
- Δημιουργώντας ένα δίκτυο επικοινωνίας με τους αρμόδιους φορείς που θα στοχεύει στην παροχή των δεξιοτήτων, που απαιτούνται από την οικονομία και την κοινωνία.
- Προσφέροντας στους αποφοίτους μας συνεχή και ευέλικτη διά βίου μάθηση.
- ενισχύοντας την μετάθεση της έρευνας από το επίπεδο των μεμονωμένων ερευνητών σε αυτό των ομάδων και των δικτύων.
- Εξασφαλίζοντας ότι οι ερευνητικές και καινοτομικές δραστηριότητές μας μπορούν να απαντήσουν σε κρίσιμα θέματα οικονομίας, περιβάλλοντος, υγείας και πρόνοιας, τεχνολογίας, κοινωνίας και πολιτισμού.
- Διεθνοποιώντας τα προγράμματα σπουδών μας και προσφέροντας στους φοιτητές μας ευκαιρίες να σπουδάσουν ή να βρουν θέσεις εργασίας μέσω του δικτύου των διεθνών συνεργασιών μας.
- Βοηθώντας το προσωπικό μας να αναπτύξει νοοτροπία που θα θέτει τους φοιτητές, τους εταίρους και όλους τους εμπλεκόμενους στην εκπαιδευτική διαδικασία στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος, υιοθετώντας θετική στάση απέναντι τους και επιδιώκοντας συνεχή βελτίωση.
- Υιοθετώντας κοινωνική και περιβαλλοντική υπευθυνότητα σε όλες τις δραστηριότητές μας.

Το Συμβούλιο επιδιώκει:

- Τη δημιουργία ενός “οδικού χάρτη” που θα οδηγεί στην ακαδημαϊκή ολοκλήρωση του ΤΕΙ Αθήνας.
- Να ενδυναμώνει τη φήμη και την αναγνωρισιμότητα του Ιδρύματος, με την επίτευξη ακαδημαϊκής αριστείας θέτοντας υψηλές προδιαγραφές και στόχους.
- Να συμβάλλει στην οικοδόμηση μιας νοοτροπίας για παραγωγική εργασία που θα διέπεται από κανόνες ηθικής δεοντολογίας, ώστε το Ίδρυμα να είναι σε θέση να ανταποκριθεί στις ραγδαίες κοινωνικοοικονομικές και πολιτικές εξελίξεις.
- Να προωθήσει την ποιοτική εκπαίδευση θέτοντας υψηλά πρότυπα στη διδασκαλία, στην έρευνα και στη φοίτηση.
- Να θέσει ως κυρίαρχο στοιχείο της εκπαιδευτικής καινοτομίας την επινόηση και την πρόοδο, με την ενσωμάτωση της τεχνολογίας και αρχών της διοίκησης επιχειρήσεων στη διδασκαλία, στη μάθηση και στην έρευνα.
- Να επεκτείνει, αναπτύξει και ενδυναμώνει τους δεσμούς με τους αποφοίτους του Ιδρύματος σε όλο τον κόσμο.
- Να αποτελέσει πηγή έμπνευσης και να προσδώσει υπερηφάνεια στον κόσμο του Ιδρύματος.
- Να οικοδομήσει και να επεκτείνει τη χρηματοδοτική βάση με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας των προγραμμάτων σπουδών και της διδασκαλίας, μέσω της ισχυρής υποστήριξης και διασύνδεσης με την κοινωνία, την πολιτεία και τους παραγωγικούς φορείς.

ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Επειδή η χώρα μας βιώνει μια πρωτοφανή οικονομική κρίση, είναι ανάγκη σε όλο τον δημόσιο τομέα και στο ΤΕΙ Αθήνας να τεθούν προφανείς στόχοι για χρηστή, οικονομική και αποτελεσματική διαχείριση, εξορθολογισμό των δαπανών, για προσανατολισμό στην αξιοκρατία, στη δημοσιότητα, στη διαφάνεια και στην εξασφάλιση ίσων ευκαιριών. Επίσης να τονιστεί, παράλληλα με την διεκδίκηση και την αναζήτηση νέων πόρων, η ανάγκη για αύξηση των δαπανών οι οποίες ενισχύουν την εκπαίδευση, ώστε να αξιοποιούνται με τον πλέον αποδοτικό τρόπο, αποκλειστικά προς όφελος των φοιτητών, οι μειωμένοι πόροι με τους οποίους χρηματοδοτείται το Ίδρυμα. Να τονιστεί περισσότερο η δεοντολογία και η ηθική διάσταση στη διοίκηση και στην εκπαίδευση και η διάχυσή τους στην διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα, τον επιχειρηματικό κόσμο και τη κοινωνία. Προς αυτή την κατεύθυνση να τονιστούν:

- Η δημοσιότητα κάθε απόφασης του Ιδρύματος.
- Η δημοσίευση όλων των αποφάσεων της γενικής Συνέλευσης και του Συμβουλίου του ΤΕΙ στο διαδίκτυο.
- Η αποτελεσματική αξιοποίηση όλων των ιδρυματικών δράσεων της Επιτροπής Εκπαίδευσης και Έρευνας.
- Η ανακοίνωση όλων των δράσεων και του απολογισμού της Επιτροπής Εκπαίδευσης και Έρευνας στο διαδίκτυο.
- Η δημοσιοποίηση όλων των δαπανών.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

1. Θεσμικό Πλαίσιο

Σκοπός: η ακαδημαϊκή ολοκλήρωση του ΤΕΙ

Στόχοι: Να προσδιοριστούν τα προαπαιτούμενα και οι προϋποθέσεις για την ανάπτυξη και υλοποίηση του τρίτου κύκλου σπουδών.

2. Ο Επιτυχημένος Φοιτητής

Σκοπός: Να διασφαλιστεί η κατάλληλη υποστήριξη των φοιτητών για την έγκαιρη ολοκλήρωση των σπουδών τους και την επαγγελματική τους αποκατάσταση.

Στόχοι:

- Να εξασφαλιστεί η προετοιμασία νέων φοιτητών ώστε να είναι ικανοί να ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις που συνεπάγεται η ανώτατη εκπαίδευση, με την εισαγωγή προπαρασκευαστικών μαθημάτων.

- Να υλοποιηθούν οι ρυθμίσεις προσωπικής καθοδήγησης και συμβουλευτικής ώστε να εξασφαλιστεί ότι όλοι οι φοιτητές μπορούν να ενταχθούν αποτελεσματικά στο πρόγραμμα σπουδών τους.
- Να δημιουργηθεί το κατάλληλο πλαίσιο υποστήριξης ειδικών κατηγοριών φοιτητών για την ολοκλήρωση των σπουδών τους.
- Να εξεταστεί η αναθεώρηση μεθόδων εκμάθησης, διδασκαλίας και αξιολόγησης όλων των προγραμμάτων σπουδών ώστε να διασφαλιστεί ότι οι φοιτητές αντιμετωπίζονται δίκαια, αποκτούν την ικανότητα να γίνουν ανεξάρτητοι, αναπτύσσουν τις δεξιότητες που απαιτούνται στην επαγγελματική τους σταδιοδρομία και τυγχάνουν ευκαιριών δια βίου μάθησης. Γνώμονας των ενεργειών που θα γίνουν είναι ότι η αξιολόγηση θα ενισχύει την εκπαιδευτική διαδικασία και θα υποστηρίζει την ενεργή φοίτηση.
- Να παρέχεται οργανωμένη πρόσβαση σε πληροφορίες σταδιοδρομίας σε επίπεδο τμήματος όπως και συμβουλευτική και καθοδήγηση σε επίπεδο Ιδρύματος.
- Να αυξηθεί η αποδοτικότητα της διδασκαλίας με την αξιοποίηση των κατάλληλων τεχνολογιών που υποστηρίζουν την εκπαίδευση, ανεξαρτήτως τόπου και χρόνου, σύμφωνα με τις ανάγκες των εκπαιδευομένων.
- Να παρέχονται ευκαιρίες στους φοιτητές, τόσο εντός όσο και εκτός προγράμματος σπουδών, ώστε να ενισχύουν τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την εμπειρία τους κατά την προετοιμασία τους για απασχόληση στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό.
- Να ενισχυθεί η διεθνής κινητικότητα των φοιτητών μέσω των ακαδημαϊκών συμφωνιών “Erasmus” και της διασύνδεσης του ΤΕΙ Αθήνας με τον παραγωγικό τομέα στην Ελλάδα και διεθνώς.
- Να ενισχυθούν οι δραστηριότητες, μέσω των οποίων οι φοιτητές αποκτούν χαρακτηριστικά υγιών, σκεπτόμενων, κοινωνικά ευαίσθητων και ενεργών πολιτών. Τέτοιες δραστηριότητες μπορεί να είναι και όσες έχουν σχέση με τον αθλητισμό, τον πολιτισμό, κλπ.

3. Πρόγραμμα Σπουδών και Αναμόρφωση Προγράμματος

Σκοπός: Η προσφορά προγραμμάτων σπουδών που ανταποκρίνονται στις τοπικές, περιφερειακές, εθνικές και διεθνείς ανάγκες των φοιτητών και του εργασιακού περιβάλλοντος

Στόχοι:

- Να εξετασθούν και να ανασχεδιαστούν όλα τα προγράμματα σπουδών ώστε να εξασφαλισθεί ότι είναι ελκυστικά, σχετικά και προσαρμοσμένα στις σύγχρονες απαιτήσεις.
- Να ανανεωθεί το εκπαιδευτικό υλικό, αξιολογώντας τις σύγχρονες ανάγκες της αγοράς εργασίας, της οικονομίας και της κοινωνίας.
- Να αυξηθεί ο αριθμός και το φάσμα των προγραμμάτων σπουδών, συμπεριλαμβανομένων των προπτυχιακών, μεταπτυχιακών και προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης.
- Να εκτιμηθεί το κόστος για κάθε πρόγραμμα σπουδών.
- Να ενσωματωθούν στα προγράμματα σπουδών μαθήματα περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και επιχειρηματικότητας .

- Να συνεχιστεί η προσπάθεια για επαγγελματική πιστοποίηση των προγραμμάτων σπουδών και να ενδυναμωθούν οι σχέσεις με τους επαγγελματικούς φορείς στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
- να προσδιοριστούν οι προϋποθέσεις και το πλαίσιο για την οργάνωση Προγραμμάτων Σπουδών Γ' κύκλου.

4. Μάθηση και Διδασκαλία

Σκοπός: Να βελτιωθούν οι ακαδημαϊκές και επαγγελματικές γνώσεις και δεξιότητες του προσωπικού.

Στόχοι:

- Να αυξηθεί το ποσοστό του ακαδημαϊκού προσωπικού που είναι ερευνητικά ενεργό.
- Να διασφαλιστεί ότι όλο το νέο ακαδημαϊκό προσωπικό, χωρίς διδακτική εμπειρία, θα παρακολουθήσει επιτυχώς ένα σχετικό πρόγραμμα επιμόρφωσης.
- Να αυξηθεί το ποσοστό του ακαδημαϊκού προσωπικού που χρησιμοποιεί Τ.Π.Ε. (Τεχνολογίες των Πληροφοριών και των Επικοινωνιών) για την εκπαίδευση των φοιτητών.
- Να αναπτυχθούν συστήματα για την καταγραφή και τη διαχείριση της έρευνας, των υποτροφιών και των αποτελεσμάτων της μεταφοράς γνώσεων σε όλο το προσωπικό.
- Να εξασφαλιστεί η ενεργός συμμετοχή των φοιτητών στις διαδικασίες βελτίωσης της ποιότητας της εκπαίδευσης και να αναπτυχθεί και εδραιωθεί κουλτούρα έγκαιρης και τεκμηριωμένης απόκρισης στις αξιολογήσεις των φοιτητών.
- Να εφαρμοστεί η αξιολόγηση των φοιτητών σε όλο το προσωπικό.

5. Έρευνα, Επιστημονικές Δραστηριότητες και Εμπλοκή στον Επαγγελματικό και Δημόσιο Βίο

Σκοπός: Να οικοδομήσουμε τη φήμη μας για έρευνα, καινοτομία, επιχειρηματικότητα και εμπλοκή στο δημόσιο και τον επιχειρηματικό κόσμο.

Στόχοι:

- Να αναπτυχθεί ένα σύγχρονο σχέδιο έρευνας αιχμής και μεταφοράς γνώσης που να καθορίζει τις προτεραιότητες για επενδύσεις και τους δείκτες επιτυχίας στην τομή επιστημονικών κλάδων και σε διεπιστημονικά περιβάλλοντα.
- Να γίνουν επενδύσεις σε τομείς-κλειδιά (κέντρα αριστείας) στην ερευνητική υποδομή, σε επαγγελματικές θέσεις ευθύνης και σε υποτροφίες για έρευνα.
- Να αυξηθεί το ποσοστό των εξωτερικών πόρων που θα επενδύονται από την έρευνα και τις δραστηριότητες μεταφοράς γνώσης.
- Να αναπτυχθεί και να διατηρηθεί το ερευνητικό κύρος σε σημαντικούς επιστημονικούς τομείς και σε διεθνές επίπεδο.
- Να οργανωθούν Μεταπτυχιακές Σπουδές εστιασμένες στην Εφαρμοσμένη Έρευνα και να σχεδιαστεί η μακροπρόθεσμη ανάπτυξη μεταπτυχιακών και ερευνητικών προγραμμάτων.

- Να προσδιοριστούν οι προϋποθέσεις και οι ενέργειες για την ανάπτυξη της έρευνας μέσω του Γ κύκλου σπουδών (εκπόνηση διδακτορικού).
- Να αυξηθεί το ποσοστό του ακαδημαϊκού προσωπικού που συμμετέχει ενεργά στην έρευνα, σε υποτροφίες και άλλες δραστηριότητες μεταφοράς γνώσης, με την βελτίωση των διαδικασιών και την παροχή οργανωμένης υποστήριξης.
- Να σχεδιαστεί πρόγραμμα διαλέξεων και άλλων εκδηλώσεων, στο οποίο να συνεισφέρουν ομιλητές από τον ακαδημαϊκό και επαγγελματικό χώρο, και στο οποίο να συμμετέχουν φοιτητές, απόφοιτοι, εργοδότες, τοπικοί και επαγγελματικοί φορείς.
- Να αναπτυχθεί μονάδα Πληροφόρησης σχετικά με ζητήματα ανάπτυξης και υποστήριξης φορέων, η οποία να παρέχει εξειδικευμένη πληροφόρηση σε παραγωγικούς φορείς σχετικά με εφαρμοσμένη έρευνα, σχεδιασμό προϊόντων, συμβουλές και υποστήριξη.
- Να δομηθούν σχέσεις ανάμεσα στο ΤΕΙ Αθήνας και τον παραγωγικό τομέα με στόχο την καλύτερη διαχείριση και αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της έρευνας, των δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας, των διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας και τις άδειες εκμετάλλευσης.
- Να αναπτυχθούν πρωτοβουλίες στον αθλητισμό, την πολιτιστική και κοινωνική ζωή της τοπικής κοινωνίας με την διάθεση εγκαταστάσεων και τεχνογνωσίας, εμπλέκοντας το προσωπικό και τους φοιτητές σε δραστηριότητες τοπικού ενδιαφέροντος και εθελοντισμού.
- Να διευρυνθούν οι υπηρεσίες Υγείας και Πρόνοιας στην τοπική κοινωνία παρέχοντας, υπηρεσίες προληπτικού ελέγχου και πρωτοβάθμιας υγείας.

ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΕΣ ΑΜΕΣΗΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ

- Να καθιερωθεί εβδομάδα γνωριμίας των νέων φοιτητών με το ΤΕΙ Αθήνας, κατά την έναρξη του ακαδημαϊκού εξαμήνου.
- Να επανεξεταστούν, να βελτιωθούν και να διευρυνθούν οι ηλεκτρονικές on-line υπηρεσίες που προσφέρονται στους φοιτητές και λοιπούς ενδιαφερομένους.
- Να πραγματοποιηθεί η ακαδημαϊκή αξιολόγηση των προγραμμάτων σπουδών για τον σχηματισμό νέων γνωστικών αντικειμένων και τη λειτουργία κοινών προγραμμάτων.
- Να προσδιοριστούν τα σημαντικά γνωστικά αντικείμενα κάθε Σχολής και να διαμορφωθεί πενταετές σχέδιο ανάπτυξης.
- Να εφαρμοστεί πλήρως η πολιτική και οι διαδικασίες του ακαδημαϊκού συμβούλου του φοιτητή
- Να εισαχθεί ο θεσμός της ενισχυτικής διδασκαλίας για τους πρωτοετείς φοιτητές.
- Να σχεδιαστούν και εφαρμοστούν πολιτικές και διαδικασίες για τον έλεγχο της φοιτητικής διαρροής.
- Να δημιουργηθούν και εφαρμοστούν πολιτικές και διαδικασίες επαγγελματικής αποκατάστασης.
- Να αναπτυχθεί εκπαιδευτικό υλικό για ηλεκτρονικές on-line διαλέξεις.
- Να εξεταστούν εφικτές λύσεις στο θέμα των φοιτητών που υπερβαίνουν τη μέγιστη επιτρεπόμενη διάρκεια σπουδών βάσει των διατάξεων του Ν.4009/2011 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
- Να σχεδιαστεί και εφαρμοστεί σύστημα προσωπικής βελτίωσης όλου του προσωπικού.

- Να αναπτυχθεί και εφαρμοστεί μοντέλο κατανομής φόρτου εργασίας για όλο το ακαδημαϊκό προσωπικό.
- Να διασφαλιστεί ότι οι υπηρεσίες του Ιδρύματος λειτουργούν αποτελεσματικά και αποδοτικά -εφαρμόζοντας βέλτιστες πρακτικές- και ότι ικανοποιούν τις ανάγκες των ακαδημαϊκών τμημάτων.
- Να διασφαλιστεί η πρόσβαση στην αξιόπιστη και έγκαιρη πληροφόρηση που θα επιτρέπει την λήψη στοιχειοθετημένων αποφάσεων.
- Να δημιουργηθούν και εγκαθιδρυθούν κέντρα αριστείας σε ερευνητικούς τομείς όπως 1) βιοϊατρικής και συσκευών υγειονομικής περίθαλψης, 2) τεχνολογιών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, 3) μεσογειακής διατροφής και ποτών, 4) διαχείρισης και αποκατάστασης πολιτιστικής κληρονομιάς, 5) διαχείρισης πληροφοριών και 6) φροντίδας υγείας
- Να δημιουργηθεί σύλλογος αποφοίτων
- Να θεσπισθούν κριτήρια για επαίνους, βραβεία και μετάλλια από εξωτερικές χορηγίες.
- Να καθιερωθούν «ανοικτές ημέρες» για τα τμήματα
- Να σχεδιαστεί σειρά εκδηλώσεων για να εορταστούν τα 30 χρόνια του ΤΕΙ (θεατρικές παραστάσεις, αθλητικοί αγώνες, κλπ.).
- Να δημιουργηθούν επιτροπές με μέλη από τον ακαδημαϊκό και παραγωγικό τομέα που θα εξετάσουν και θα προτείνουν τρόπους βελτίωσης των προγραμμάτων σπουδών και ενθάρρυνσης επενδύσεων στην έρευνα.

ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Οικοδομώντας και βελτιώνοντας τα ακόλουθα πλεονεκτήματα:

- *Προσβασιμότητα και Ευελιξία:* Ευέλικτα προγράμματα σπουδών, προσαρμοσμένα στις ανάγκες και τις προσδοκίες των φοιτητών και της κοινωνίας μας. Συνεργασία με τους εταίρους του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, ώστε να δημιουργηθεί μία ιεραρχία εκπαιδευτικών ευκαιριών ευέλικτης εκπαίδευσης με εναλλακτικές μεθόδους παρακολούθησης και διαφορετικούς εταίρους και χώρους.
- *Ο φοιτητής στο Επίκεντρο:* Να ενισχυθεί το ενδιαφέρον για τους φοιτητές μας σε ένα φιλικό και υποστηρικτικό περιβάλλον, που να τους προδιαθέτει για επιτυχία μέσω της βελτίωσης των επαγγελματικών προοπτικών της κοινωνικοποίησης τους και της δυνατότητας διά βίου μάθησης.
- *Δημιουργικότητα, Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα:* Το μέλλον μας εξαρτάται από τρεις κύριους παράγοντες, το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας μας, την ικανότητά μας να αναπτύσσουμε καινοτόμα προγράμματα σπουδών και έρευνας και τη δυνατότητα του προσωπικού και των φοιτητών μας να σκέφτονται δημιουργικά και να επιλύουν προβλήματα. Η ανάγκη να παραμένουμε ανοικτοί και δυναμικοί, ενθαρρύνοντας νέες ιδέες και πρακτικές, πρέπει να αποτελεί κύριο χαρακτηριστικό της φιλοσοφίας του Ιδρύματος.
- *Ποιότητα και Αριστεία:* Επενδύουμε στην ποιότητα της δουλειάς μας, μέσω της εξωτερικής αναγνώρισης και συνεχούς αξιολόγησης της διδασκαλίας, της μάθησης, της έρευνας και της ανάπτυξης.
- *Διεθνοποίηση:* Να ενισχυθεί η επικοινωνία και συνεργασία με ιδρύματα του εξωτερικού μέσω συμπράξεων και ανταλλαγών. Η διδασκαλία και η έρευνα μας εμπλουτίζονται από διεθνείς εμπειρίες που θα πρέπει να ενσωματωθούν στα προγράμματα σπουδών μας προς όφελος των φοιτητών.